
2021회계연도 오산시 일반 및 특별회계

결 산 검 사 의 건 서

수신: 오 산 시 장

2021회계연도 오산시 일반 및 특별회계 결산검사의견서를
별첨과 같이 제출합니다.

- 검사 기간: 2022. 4. 6. ~ 4. 25. (20일간)
- 검사 위원
 - 대표검사위원: 김 명 철 (제8대 오산시의회 의원)
 - 검 사 위 원: 손 정 환 (前 오산시의회 의원)
 - 검 사 위 원: 김 태 훈 (세무사)
 - 검 사 위 원: 김 장 환 (前 오산시 환경사업소장)
 - 검 사 위 원: 최 문 식 (前 징수과장)

오 산 시 결 산 검 사 위 원 회

결 산 검 사 의 건 서

오 산 시 장 귀하

2022년 4월 25일

우리 위원들은 「지방자치법 시행령」 제83조에 따라 오산시의회로부터 오산시 2021회계연도의 세입·세출결산서 및 첨부서류에 대해 결산 검사 위원으로 위촉받아 2022년 4월 6일부터 2022년 4월 25일까지(20일간) 「지방자치법 시행령」 제84조에 규정된 사항에 대하여 결산 검사를 하였습니다.

우리의 결산 검사는 2021회계연도 오산시의 세입·세출결산서 및 첨부서류가 「지방재정법」 등 관계 법령과 지침을 준수하였는지 여부에 대한 검사와 오산시 재정 규모의 적정성과 재정의 효율적인 운영 여부에 대한 재무 관련 회계검사를 포함하고 있습니다.

우리 위원들은 세입·세출 결산서 및 첨부서류가 적정 여부에 대하여 회계별 결산서와 장부 및 증거서류, 금고의 출납 등 3자가 부합 여부를 확인하고, 일부 세부 검사가 필요하다고 판단되는 부분에 대해서는 지출 서류조사 및 현장 조사를 병행 실시 하였습니다.

우리 위원들의 의견으로는 오산시가 작성하여 제출한 2021회계연도 세입·세출결산서 및 부속서류를 검사한 결과, 첨부한 개선 및 권고사항을 제외하고는 세입·세출결산(계속비, 명시이월비 및 사고이월비 포함), 재무제표, 성과보고서, 채권 및 채무의 결산, 기금, 공유재산, 물품과 금고의 결산 내용을 「지방재정법」 등 관련 제 규정에 따라 적정하게 표시하고 있음을 확인하였습니다.

오산시 결산 검사 위원

대표검사위원 김 명 철 (서명)

검 사 위 원 손 정 환 (서명)

검 사 위 원 김 태 훈 (서명)

검 사 위 원 김 장 환 (서명)

검 사 위 원 최 문 식 (서명)

목 차

I. 결산 검사 경과	4
II. 결산 검사 총괄 현황	
01. 오산시 재정의 개황	5
02. 세입·세출 결산 총괄	7
03. 일반회계 결산	11
04. 특별회계(공기업포함) 결산	18
05. 예비비 결산	22
06. 재무제표의 결산	23
07. 성과보고서	25
08. 기금결산	26
09. 채권·채무 결산	27
10. 공유재산 증감 및 현재액	28
11. 물품증감 및 현재액	29
12. 성인지 결산	29
13. 금고 결산	30
III. 시정 및 개선·권고사항	31

I. 결산 검사 경과

1. 검사 기간: 2022. 4. 6. ~ 4. 25.(20일간)

2. 검사 위원

직 위	성 명	담 당 업 무	비 고
제8대 오산시의회 의원	김명철	결산총괄, 결산개요	대표위원
前 오산시의회 의원	손정환	금고·기금결산, 결산서 부속서류	
세무사	김태훈	일반회계, 특별회계 세출결산	
前 환경사업소장	김장환	재무제표, 성과보고서	
前 징수과장	최문식	일반회계, 특별회계 세출결산	

3. 결산 검사 세부 일정

일 정	주 요 사 항
2022. 3. 21.(월)	· 결산 검사 위원 선임
2022. 4. 7.(목) ~ 4. 8.(금)	· 결산 검사 부서별 보고회
2022. 4. 13.(수)	· 주요 건설 사업장 등 현장 방문 확인
2022. 4. 6.(수) ~ 4. 19.(화)	· 결산서 및 첨부서류 검사
2022. 4. 20.(수) ~ 4. 24.(일)	· 결산 검사 및 의견서 작성 협의
2022. 4. 25.(월)	· 결산 검사 의견서 확정

4. 중점 검사 사항 (「지방자치법」 시행령 제84조 제1항)

- 가. 결산개요
- 나. 세입·세출의 결산
- 다. 재무제표
- 라. 성과보고서
- 마. 결산서의 첨부서류
- 바. 금고의 결산

5. 결산 검사 진행

- 가. 세입·세출 결산서 위주로 관련 장부 및 증빙서를 검사하고, 필요한 경우 관계 공무원의 출석 답변 요구 및 현지 확인 조사
- 나. 결산 검사 중 의문 사항은 자료를 요구하여 검사
- 다. 쟁점 사항은 위원의 협의를 거쳐 조정

II. 결산 검사 총괄 현황

1. 오산시 재정의 개황

(1) 재정 여건

최근 5년간의 세입·세출(기금의 수입 지출) 및 결산상 잉여금 등 결산의 규모는 다음과 같다.

최근 5년간 재정수입과 지출의 변동추이

(단위 : 천원)

구 분		2017	2018	2019	2020	2021
일반회계	세 입	645,261,605	727,507,595	753,543,246	825,029,840	845,351,155
	세 출	399,119,836	489,459,351	565,914,430	702,608,879	715,888,501
	결산상잉여금	246,141,769	238,048,244	187,628,816	122,420,961	129,462,654
특별회계	세 입	153,042,404	200,670,028	201,668,981	171,142,896	148,142,524
	세 출	57,223,632	77,854,627	93,234,777	91,362,591	78,298,728
	결산상잉여금	95,818,772	122,815,401	108,434,204	79,780,305	69,843,796
기 금	수 입	13,453,047	15,370,980	14,762,447	15,769,686	18,171,538
	지 출	4,217,741	5,500,331	4,208,560	12,143,944	13,592,110
	결산상잉여금	9,235,306	9,870,649	10,553,887	3,625,742	4,579,428
총 계	세 입	811,757,056	943,548,603	969,974,674	1,011,942,422	1,011,665,217
	세 출	460,561,209	572,814,309	663,357,767	806,115,414	807,779,339
	결산상잉여금	351,195,847	370,734,294	306,616,907	205,827,008	203,885,878

- 세출을 주민 수로 나눈 “1인당 재정 지출 규모” 는 현년도에 3,512,344원이다.

최근 5년간 통합재정수입과 통합재정지출의 변동 추이

(단위 : 천원, %)

구 분		2016	2017	2018	2019	2020	비고
세 입	금 액	577,522,473	677,428,366	721,839,928	711,619,815	808,511,774	
	전년대비	10.35	17.30	6.56	-1.42	13.62	
세 출	금 액	425,691,957	428,203,233	523,015,530	640,461,512	789,296,816	
	전년대비	9.21	0.59	22.14	22.46	23.24	
수 지		151,830,516	249,225,133	198,824,398	71,158,303	19,214,958	
통합재정수지비율		0.36	0.58	0.38	0.11	0.02	

- 세입: 통합재정수입 (순세계잉여금 포함)
- 세출: 통합재정규모 (통합재정지출+순융자)
- 수지 또는 통합재정수지: 세입-세출
- 통합재정수지비율: 통합재정수지 / 통합재정규모

전년 대비 재무제표 요약분석

(단위 : 백만원)

구 분	재정상태			재정운영			비고
	총자산	총부채	순자산	총수익	총비용	재정 운영 결과	
2021년	3,155,395	52,855	3,102,540	733,981	697,202	36,779	
2020년	3,065,769	22,086	3,043,683	680,992	707,265	△26,273	
증감	89,626	30,769	58,857	52,989	△10,063	63,052	

- 2021년 순자산이 전년 대비 58,857백만원 증가하여 재정 상태는 1.93% 개선되었으며, 재정 운영 결과인 운영차액(수익-비용)은 전년 대비 63,052백만원(-239.99%) 증가하였다.

오산시의 지난 5년간 채무의 추이는 다음과 같다.

최근 5년간 연도별 채무 추이

(단위 : 천원)

구 분		2017	2018	2019	2020	2021	비고
자치단체 채무 소계	A (B+C+D)	0	0	0	0	26,900,000	
공채	B	0	0	0	0	24,400,000	
차입금	C	0	0	0	0	2,500,000	
채무부담행위	D	0	0	0	0	0	
지방공기업 채무	E	0	0	0	0	0	
채무 총계	F (A+E)	0	0	0	0	26,900,000	

- 오산시 채무는 2021년도 말 현재 26,900,000원으로 그 결과 주민 1인당 총 채무는 116,965원이다.

2. 세입·세출 결산 총괄

(1) 결산 총괄

(단위 : 천원)

구 분		예 산 현 액	세입결산액	세출결산액	잉 여 금	비 고
합 계		972,246,083	993,493,678	794,187,229	199,306,449	
	전년도	994,993,084	996,172,736	793,971,470	202,201,266	
일반회계		827,363,813	845,351,155	715,888,501	129,462,654	
	전년도	827,366,794	825,029,840	702,608,879	122,420,961	
특별회계		144,882,270	148,142,523	78,298,728	69,843,795	
	전년도	167,626,290	171,142,896	91,362,591	79,780,305	

(단위 : 천원)

구 분	현년도 채무상환	이 월 액				
		명시	사고	계속비	보조금 실제반납금	순세계잉여금
합 계	0	22,948,259	2,599,121	66,727,677 (1,174)	11,609,783	95,652,734
전년도	0	6,454,399	3,833,908 (18,553)	104,073,382	8,441,448	79,398,129
일반회계	0	16,335,498	2,342,291	56,281,547	11,554,350	43,180,093
전년도	0	6,454,399	3,469,438 (18,553)	81,907,548	8,138,952	22,450,624
특별회계	0	6,612,761	256,830	10,446,130 (1,174)	55,433	52,472,641
전년도	0	0	364,470	22,165,834	302,496	56,947,505

※ 다음연도 이월액은 자금 없는 이월액을 포함하며 자금 없는 이월액은 ()로 표시

- 2021회계연도 일반 및 특별회계(공기업포함) 세입결산액은 993,493,678천원으로 예산 현액 972,246,083천원보다 21,247,595천원이 더 수납되었다. 세출결산은 세입결산액의 80%인 794,187,229천원으로 차인잔액은 199,306,449천원이다.
- 이중 명시이월비 22,948,259천원, 사고이월비 2,599,121천원 및 계속비 66,727,677천원과 보조금 실제반납금 11,609,783천원을 공제한 순세계 잉여금은 95,652,734천원이다.
- 명시이월, 사고이월 및 계속비 이월액에 대하여 모두 적정하게 처리 되었음을 확인하였다.

전년 대비 2021회계연도의 세입·세출 결산 검사 결과

- 재정 규모 감소
: 2020년 대비 예산현액이 22,747,001천원이 감소하여 전년 대비 2.3%의 재정 규모가 감소
- 세입 결산액 감소
: 2020년 대비 세입 결산액이 2,679,058천원이 감소하여 전년 대비 0.3%의 세입수납액이 감소
- 세출결산액 증가
: 2020년 대비 세출 결산액이 215,759천원이 증가하여 전년 대비 0.03%의 세출결산액이 증가
- 잉여금 감소
: 2020년 대비 잉여금이 2,894,817천원이 감소하여 전년 대비 1.4% 감소

가. 세입결산 총괄

(단위 : 천원)

구 분	예산현액 (가)	징수결정액 (나)	실제수납액 (다)	불납결손액	미수납액	비율(%)	
						다/가	다/나
합 계	972,246,083	1,023,641,113	993,493,678	1,037,688	29,109,746	102.2	97.1
전년도	994,993,084	1,025,732,298	996,172,736	4,115,944	25,443,618	100.1	97.1
일반회계	827,363,813	865,743,027	845,351,155	582,379	19,809,493	102.2	97.6
전년도	827,366,794	844,593,759	825,029,840	3,811,847	15,752,072	99.7	97.7
특별회계	144,882,270	157,898,086	148,142,523	455,309	9,300,253	102.3	93.8
전년도	167,626,290	181,138,539	171,142,896	304,097	9,691,546	102.1	94.5

- 2021회계연도 일반회계 및 특별회계(공기업포함) 세입 결산액 분석은,
 - 세입예산 현액 972,246,083천원에 대하여 수납액은 993,493,678천원으로 예산현액 대비 수납액 비율은 102.2%이며, 징수결정액 1,023,641,113천원 대비 수납액 비율은 97.1%임.
- 세입은 전년 대비 2,679,058천원(0.25%) 감소하였음.
- 불납결손액은 전년 대비 3,078,256천원 감소하였으며, 미수납액은 전년 대비 3,666,128천원 증가하였음.

나. 세출결산 총괄

(단위 : 천원)

회계구분	예산액	예산성립 후 증감액	예산현액	지출액	다음연도 이월액	보조금 반납금	집행잔액
합 계	857,854,771	114,391,312	972,246,083	794,187,229	92,276,230 (1,174)	11,609,783	32,102,719
전년도	820,832,113	174,160,971	994,993,084	793,971,469	114,380,243 (18,553)	8,445,691	78,195,681
일반회계	735,513,875	91,849,938	827,363,813	715,888,501	74,959,335	11,554,350	24,961,626
전년도	700,876,133	126,490,661	827,366,794	702,608,879	91,849,938 (18,553)	8,143,195	24,764,782
특별회계	122,340,896	22,541,374	144,882,270	78,298,728	17,316,895 (1,174)	55,433	7,141,093
전년도	119,955,980	47,670,310	167,626,290	91,362,590	22,530,305	302,496	53,430,899

※ 다음연도 이월액은 자금 없는 이월액을 포함하며 자금 없는 이월액은 ()로 표시

- 2021년 일반회계 및 특별회계(공기업포함) 세출 내역을 분석하면,
 - 예산액은 857,854,771천원이었으나, 예산성립 후 증감액 114,391,312천원을 합한 예산현액은 972,246,083천원이며, 지출액은 예산현액의 81.7%인 794,187,229천원이 집행되었고, 9.5%인 92,276,230천원은 이월하였으며 1.2%인 11,609,783천원은 보조금반납금, 3.3%인 32,102,719천원은 불용 처리 하였음.

3. 일반회계 결산

(1) 일반회계 세입결산 현황

(단위 : 천원)

과 목 별	예산현액 (가)	징수결정액 (나=다+라+마)	실제수납액 (다)	불납결손액 (라)	미수납액 (마)	점유율 (%)
합 계	827,363,813	865,743,027	845,351,154	582,379	19,809,494	100
전년도	827,366,794	844,593,758	825,029,839	3,811,847	15,752,072	100
지방세수입	155,722,000	173,386,231	161,050,949	438,798	11,896,484	20.0
전년도	143,076,287	157,813,584	143,533,045	3,665,391	10,615,148	17.4
세외수입	26,507,825	37,013,825	28,958,820	143,581	7,911,424	4.3
전년도	26,026,195	33,690,944	28,407,564	146,456	5,136,924	3.4
지방교부세	83,427,298	83,287,113	83,287,113	-	-	9.6
전년도	70,944,000	70,569,285	70,569,285	-	-	8.6
조정교부금등	109,615,637	120,032,124	120,032,124	-	-	13.9
전년도	82,650,000	78,019,918	78,019,918	-	-	9.5
보조금	293,003,596	292,680,610	292,680,610	-	-	33.8
전년도	314,860,191	314,689,905	314,689,905	-	-	38.1
지방채	24,400,000	24,400,000	24,400,000	-	-	2.8
전년도	-	-	-	-	-	0
보전수입 등 및 내부거래	134,687,457	134,943,124	134,941,538	-	1,586	15.6
전년도	189,810,121	189,810,122	189,810,122	-	-	23.0

- 재원별 점유 비율을 살펴보면 총수납액 845,351,154천원 중,
 - 지방세 161,050,949천원 (20.0%)
 - 세외수입 28,958,820천원 (4.3%)
 - 지방교부세 83,287,113천원 (9.6%)
 - 조정교부금 등 120,032,124천원 (13.9%)
 - 보조금 292,680,610천원 (33.8%)
 - 지방채 24,400,000천원 (2.8%)
 - 보전수입 등 134,941,538천원 (15.6%)을 각각 차지하고 있음.
- 재원 구조를 분석하면 자체 수입이 24.3%이고 이전수입이 57.3%로 전년 대비 자체 수입 비율이 3.5% 증가하였으며, 지방채는 2.8%, 보전수입 등 및 내부거래 비율은 15.6%임.

일반회계 세입 분석

(단위 : 천원)

연 도	예산현액	징수결정액	실제수납액	불납결손액	미수납액
2021	827,363,813	865,743,027	845,351,154	582,379	19,809,494
2020	827,366,794	844,593,759	825,029,840	3,811,847	15,752,072
증감액	(2,981)	21,149,268	20,321,314	(3,229,468)	4,057,422
(%)	-0.0004	2.5	2.5	-84.7	25.8

- 2020년 실제수납액은 825,029,840천원이었으나, 2021년 실제수납액은 845,351,154천원으로 전년 대비 2.5% 증가하였음.
- 미수납액은 2020년 15,752,072천원이었으나, 2021년 19,809,494천원으로 25.8% 증가하였음.

지방세 결산 내역 분석

(단위 : 천원)

연도별 세목별	2021	2020	증감액	증감율(%)	비 고
합 계	161,050,949	143,533,046	17,517,903	12.2	
주 민 세	6,327,458	5,925,822	401,636	6.8	
재 산 세	48,319,991	45,313,918	3,006,073	6.6	
자 동 차 세	34,327,172	26,410,154	7,917,018	30.0	
담배소비세	17,166,109	17,099,404	66,705	0.4	
지방소비세	6,290,695	6,976,000	-685,305	-9.8	
지방소득세	45,494,915	39,096,710	6,398,205	16.4	
지난년도수입	3,124,609	2,711,038	413,571	15.3	

- 지방세 결산액은 전년 대비 17,517,903천원(12.2%)이 증가하였으며, 이는 주민세와 재산세 및 담배소비세 등 시세의 목표액 대비 증가와 지방세의 경우 양도소득분의 증가에 기인함.

지방세 연도별 미수납액 현황 분석

(단위 : 천원)

지방세 연도별	합 계	주민세	재산세	자동차세	지방소득세	지난년도 수입
2021	11,896,484	211,973	873,979	2,011,561	2,193,179	6,605,792
2020	10,615,147	230,435	891,832	1,975,877	1,791,951	5,725,052
증감액	1,281,337	(18,462)	(17,853)	35,684	401,228	880,740
(%)	12.1	-8.0	-2.0	1.8	22.4	15.4

- 전년 대비 지방세 체납액은 1,281,337천원 증가하였음. 자동차세 · 지방소득세 미수납액은 증가하였고, 주민세 · 재산세 미수납액이 감소하였음.

지방세 과년도분 징수실적 (세목별)

(단위 : 천원, %)

구분	징수결정액	수 납		불납결손액		미수납액	
		금액	비율	금액	비율	금액	비율
합 계	10,169,135	3,124,609	30.7	438,734	4.3	6,605,792	65.0
주민세	485,683	221,655	45.6	20,012	4.1	244,016	50.2
재산세	1,761,167	696,601	39.6	6,253	0.4	1,058,313	60.1
자동차세	3,709,439	2,308,793	62.2	40,930	1.1	1,629,716	43.9
담배소비세	-	-	-	-	-	-	-
지방소비세	-	-	-	-	-	-	-
지방소득세	4,212,846	167,560	4.0	391,539	9.3	3,673,747	87.2

- 지방세 과년도 체납액 10,169,135천원 중 3,124,609천원을 징수하여 현재 미수납액은 6,605,792천원임.
- 재산 압류 등 강력한 징수 활동에 따라 재산세 징수율이 65.0%로 높게 나타남.

세외수입 등 결산 내역 분석

(단위 : 천원)

연도별 세외수입목별		2021	2020	증감액	증감률 (%)	비고
총 계		684,300,205	681,496,793	2,803,412	0.4	
세외수입	소 계	28,958,820	28,407,564	551,256	1.9	
	경상적세외수입	16,291,412	17,417,746	-1,126,334	-6.5	
	임시적세외수입	9,695,152	10,989,818	-1,294,666	-11.8	
	지방행정제재· 부과금	2,972,256	-	2,972,256	100	
지방교부세		83,287,113	70,569,285	12,717,828	18.0	
조정교부금등		120,032,124	78,019,918	42,012,206	53.8	
보조금	소 계	292,680,610	314,689,905	-22,009,295	-7.0	
	국고보조금 등	226,176,678	235,479,959	-9,303,281	-4.0	
	시·도비보조금등	66,503,932	79,209,946	-12,706,014	-16.0	
지방채		24,400,000	-	24,400,000	100	
보전수입 등 내부 거래	소 계	134,941,538	189,810,121	-54,868,583	-28.9	
	보전수입 등	124,161,496	187,628,816	-63,467,320	-33.8	
	내부거래	10,780,042	2,181,305	8,598,737	394.2	

- 세외수입: 28,958,820천원으로 전년 대비 551,256천원(1.9%) 증가
- 지방교부세: 83,287,113천원으로 전년 대비 12,717,828천원(18.0%) 증가
- 조정교부금등: 120,032,124천원으로 전년 대비 42,012,206천원(53.8%) 증가
- 보조금: 292,680,610천원으로 전년 대비 22,009,295천원(7.0%) 감소
- 보전수입 등 및 내부거래: 134,941,538천원으로 전년 대비 54,868,583천원(28.9%) 감소

세외수입 과목별 미수납액 현황 및 분석

(단위 : 천원)

과목별 사유별	합 계	무재산	행방불명	납세 태만	폐업 또는 부도	소송계류	기 타
합 계	7,911,425	287,881	6,785	6,079,204	20,581	83,550	1,433,424
재산임대수입	215,732	-	-	-	-	-	215,732
사용료 수입	89,510	-	-	44,685	-	-	44,825
이자수입	143	-	-	8	-	-	135
보조금반환수입	123	-	-	-	-	-	123
기타수입	162,561	-	-	159,621	-	-	2,940
지난연도수입	1,850,045	287,881	6,785	1,404,702	20,581	83,550	46,546
지방행정제재· 부과금	5,593,311	-	-	4,470,188	-	-	1,123,123

- 세외수입 미수납액은 7,911,425천원으로 세입 징수를 위하여 체납 차량 번호판 영치, ARS 전화납부시스템 도입 등의 편의 제도 시행 등 다양한 노력을 하고 있으나, 미수납액 사유별로 납세 태만이 76.8%를 차지하는 결과를 보았을 때 납세 태만자에 대한 적극적인 징수 독려 대책이 필요함.

(2) 일반회계 세출결산 현황

일반회계 세출 분석

(단위 : 천원, %)

구분	예산액	예산현액(가)	지출액(나)	이월액	보조금 반납금	집행잔액	집행률 (나/가)
2021	735,513,875	827,363,813	715,888,501	74,959,335	11,554,350	24,961,627	86.5
2020	700,876,133	827,366,794	702,608,879	91,849,938	8,143,195	24,764,782	84.9
증감액	34,637,742	-2,981	13,279,622	-16,890,603	3,411,155	196,845	
(%)	4.9	0.0	1.9	-18.4	41.9	0.8	

일반회계 이월 내역

(단위 : 천원, %)

구 분	2021년(나)		2020년(가)		증 감(다=가-나)		
	건	금 액	건	금 액	건	금 액	증감률
합 계	118	74,959,336	144	91,849,938	-26	-16,890,602	-18.4
명시이월	43	16,335,498	47	6,454,399	-4	9,881,099	153.1
사고이월	8	2,342,291	22	3,487,992	-14	-1,145,701	-32.8
계속비이월	67	56,281,547	75	81,907,547	-8	-25,626,000	-31.3

· 2021회계연도 일반회계 세출 총괄내역 및 분석

- 일반회계 예산액은 735,513,875천원이었으나 전년도에서 91,849,938천원이 이월되어 예산현액은 827,363,813천원임. 세출 결산액은 예산현액 대비 86.5%인 715,888,501천원을 지출하고, 9.1%인 74,959,335천원을 이월하였으며, 집행잔액은 3.0%에 해당하는 24,961,627천원으로 전년 대비 196,845천원 증가하였음.

일반회계 기능별 집행현황

(단위 : 천원, %)

구 분	2021년			2020년 지출액	전년대비증감	
	예산현액(가)	지출액(나)	집행률 (나/가)		금액	비율
합 계	827,363,813	715,888,502	86.5	702,608,879	13,279,623	1.9
일반공공행정	66,468,757	54,299,935	81.7	142,862,295	-88,562,360	-62.0
공공질서 및 안전	70,635,200	59,335,138	84.0	18,965,897	40,369,241	212.9
교육	27,725,829	26,298,857	94.9	23,313,701	2,985,156	12.8
문화및관광	72,191,648	59,402,377	82.3	41,507,630	17,894,747	43.1
환경	66,942,752	50,580,095	75.6	49,110,404	1,469,691	3.0
사회복지	293,324,540	268,474,886	91.5	261,299,759	7,175,127	2.7
보건	19,790,007	18,797,393	95.0	16,123,132	2,674,261	16.6
농림해양수산	13,124,126	12,220,973	93.1	9,201,534	3,019,439	32.8
산업·중소 기업및에너지	23,624,303	18,546,223	78.5	11,125,830	7,420,393	66.7
교통및물류	63,034,224	51,092,485	81.1	46,391,711	4,700,774	10.1
국토 및 지역개발	33,466,402	25,123,038	75.1	20,147,738	4,975,300	24.7
예비비	1,868,068	-	-	-	-	-
기타	75,167,957	71,717,102	95.4	62,559,248	9,157,854	14.6

- 2021회계연도의 기능별 집행현황을 살펴보면, 주요 지출 분야는 사회복지 268,474,886천원, 기타 71,717,102천원, 문화 및 관광 59,402,377천원 등이며 전년 대비 가장 많은 금액이 증가한 것은 공공질서 및 안전 59,335,138천원으로 212.9% 증가하였고 이는 코로나19로 인한 관련 지원 사업 등에 기인한다 볼 수 있음. 다음 지출증가율이 높은 분야는 산업·중소기업 및 에너지 66.7%, 문화 및 관광 43.1% 증가하였음.

4. 특별회계(공기업 포함) 결산

(1) 특별회계 세입결산 현황

- 2021년도 특별회계 세입 예산현액은 144,882,269원이며 수납액은 148,142,524천원으로 회계별 결산 내용은 다음과 같음.

(단위 : 천원)

회 계 별		예산현액	징수결정액 (가)	실제수납액 (나)	불납결손액 (다)	미수납액 (가-나-다)
	합 계	144,882,269	157,898,086	148,142,524	455,309	9,300,253
	전년도	167,589,094	181,101,343	171,105,699	304,097	9,691,547
공 기 업	소 계 (2)	117,043,237	120,492,323	119,982,761	1,718	507,844
	전년도	124,569,743	127,778,821	127,268,685	38,082	472,054
	상 수 도 사 업	34,222,385	34,546,878	34,380,401	1,718	164,759
	전년도	36,263,648	36,266,498	36,094,313	25,354	146,831
	하 수 도 사 업	82,820,852	85,945,445	85,602,360	-	343,085
	전년도	88,306,095	91,512,323	91,174,372	12,728	325,223
기 타	소 계 (7)	27,839,032	37,405,763	28,159,763	453,591	8,792,409
	전년도	43,019,351	53,322,522	43,837,014	266,015	9,219,493
	교 통 사 업	25,152,416	33,525,918	25,421,291	453,591	7,651,036
	전년도	40,486,879	49,525,357	41,221,019	239,304	8,065,034
	의 료 급 여 기 금	1,791,202	2,948,979	1,807,606	-	1,141,373
	전년도	1,617,308	2,841,193	1,686,734	-	1,154,459
	기 반 시 설 부 담 금	461,271	458,985	458,985	-	-
	전년도	481,903	485,337	458,626	26,711	-
	도 시 개 발	79,724	79,724	79,724	-	-
	전년도	79,130	79,130	79,130	-	-
	폐기물처리시설부담	71,094	71,349	71,349	-	-
	전년도	54,094	54,214	54,214	-	-
	발전소주변지역지원	283,325	320,808	320,808	-	-
	전년도	300,037	337,291	337,291	-	-

기타 특별회계 미수납액 사유별 현황

(단위 : 천원)

회계별 \ 사유별	합 계	무재산	행방불명	납세태만	폐업 부도	국외이주	기타
합 계	8,792,409	221,639	239,429	6,639,424	382,105	8,502	1,301,310
교통사업	7,651,036	221,639	239,429	6,639,424	382,105	8,502	159,937
의료급여 기금운영	1,141,373	-	-	-	-	-	1,141,373

• 2021회계년도 특별회계 세입결산 내역 분석

- 2021회계연도 특별회계 예산현액은 144,882,269천원으로, 그 중 징수결정액은 157,898,086천원이며 징수결정 대비 93.8%인 148,142,524천원은 징수, 0.3%인 455,309천원은 불납결손액, 5.9%인 9,300,253천원은 미수납되어 다음 연도로 이월됨.
- 기타특별회계 미수납액은 8,792,409천원으로 교통사업특별회계 7,651,036천원, 의료급여기금운영특별회계 1,141,373천원임.
- 미수납액 사유별로는 납세 태만이 75.5%를 차지함에 따라, 납세 태만자에 대한 적극적인 징수 독려 대책이 필요함.

(2) 특별회계 세출결산 현황

- 2021년 특별회계의 예산현액은 144,882,269천원으로, 예산 현액 대비 54.0%인 78,298,728천원을 집행하였으며 세출 내용은 다음과 같음.

(단위 : 천원, %)

회 계 별		예산현액(가)	지출액(나)	이월액	보조금 반납금	집행잔액	집행율 (나/가)
합 계		144,882,269	78,298,728	17,316,895	55,433	49,212,387	54.0
	전년도	167,589,094	91,325,395	22,530,304	302,496	53,430,899	54.5
공 기 업	소 계 (2)	117,043,237	60,281,184	14,691,933	-	42,071,294	51.5
	전년도	124,569,743	62,369,547	11,678,558	-	50,521,638	50.1
	상 수 도 사업	34,222,385	23,480,624	3,714,037	-	7,028,898	68.6
	전년도	36,263,648	25,994,931	1,730,905	-	8,537,812	71.7
	하 수 도 사업	82,820,852	36,800,560	10,977,896	-	35,042,396	44.4
	전년도	88,306,095	36,374,616	9,947,653	-	41,983,826	41.2
기 타	소 계 (7)	27,839,032	18,017,544	2,624,962	55,433	7,141,093	64.7
	전년도	43,019,351	28,955,848	10,851,746	302,496	2,909,261	67.3
	교 통 사 업	25,152,416	15,546,388	2,624,962	-	6,981,066	61.8
	전년도	40,486,879	27,197,146	10,851,746	159,615	2,278,372	67.2
	의료급여기금	1,791,202	1,740,858	-	44,071	6,273	97.2
	전년도	1,617,308	1,474,447	-	127,568	15,293	91.2
	기반시설부담금	461,271	458,985	-	-	2,286	99.5
	전년도	481,903	-	-	-	481,903	0.0
	도 시 개 발	79,724	-	-	-	79,724	0.0
	전년도	79,130	-	-	-	79,130	0.0
	폐기물처리 시설 부담	71,094	-	-	-	71,094	0.0
	전년도	54,094	-	-	-	54,094	0.0
	발전소 주변 지역 지원	283,325	271,313	-	11,362	650	95.8
	전년도	300,037	284,255	-	15,313	469	94.7

특별회계 이월 내역

(단위 : 천원, %)

구 분	2021년(가)		2020년(나)		증 감(다=가-나)		
	건	금 액	건	금 액	건	금 액	증감률
합 계	7	17,316,895	12	22,530,304	-5	-5,213,409	-23.1
명시이월	2	6,612,761	0	-	2	6,612,761	100
사고이월	1	256,831	2	364,470	-1	-107,639	-29.5
계속비이월	4	10,447,303	10	22,165,834	-6	-11,718,531	-52.9

· 2021회계년도 세출 결산액 내역 분석

- 공기업 특별회계 세출 결산액은 예산현액 대비 51.5%인 60,281,184천원으로, 12.5%인 14,691,933천원을 이월하였고, 35.9%인 42,071,294천원이 불용되었음.
- 기타특별회계 세출 결산액은 예산현액 대비 64.7%인 18,017,544천원으로, 9.4%인 2,624,962천원은 이월하였고, 0.2%인 55,433천원은 보조금 반납, 25.7%인 7,141,093천원은 불용되었음.

5. 예비비 결산

(단위 : 천원)

사 업 명		지출 결정액	지출액	이월액	집행잔액
합 계		1,220,095	1,213,002	-	7,093
일반 예비비	계	481,070	474,727	-	6,343
	재해구호	70,000	70,000	-	-
	한시생계지원(성립전)	30,000	23,657	-	6,343
	코로나19 긴급재난특별지원 (특수고용노동자 등)	300,000	300,000	-	-
	교통안전 개선 대책 추진	52,270	52,270	-	-
	공중보건의 역학조사관 한시 운영	11,520	11,520	-	-
	공중보건의 역학조사관 한시 운영	17,280	17,280	-	-
재해· 재난목적 예비비	계	739,025	738,275	-	750
	제3차 재난기본소득	739,025	738,275	-	750

• 예비비 지출 내역 분석

- 2021년도 일반예비비 지출 결정액은 재해구호 포함 5개 사업 481,070천원이며, 지출 결정액의 98.7%인 474,727천원을 지출하였으며, 재해·재난목적예비비 지출 결정액은 제3차 재난기본소득 1개 사업 739,025천원으로 지출결정액의 99.9%를 지출하였음.

6. 재무제표의 결산

○ 2021회계연도 자치단체의 재정 상태와 운영 결과는 다음과 같다.

재정 상태 및 증감 현황

(단위 : 백만원, %)

구 분	2021	2020	전년 대비 증감(-)	
			금 액	비 율
자 산	3,155,395	3,065,769	89,626	2.9%
I. 유 동 자 산	229,266	232,686	(3,420)	-1.5%
II. 투 자 자 산	9,729	3,295	6,434	195.3%
III. 일 반 유 형 자 산	198,362	191,363	6,999	3.7%
IV. 주 민 편 의 시 설	795,587	745,998	49,589	6.6%
V. 사 회 기 반 시 설	1,912,176	1,883,236	28,940	1.5%
VI. 기 타 비 유 동 자 산	10,275	9,191	1,084	11.8%
부 채	52,855	22,086	30,769	139.3%
I. 유 동 부 채	14,430	11,181	3,249	29.1%
II. 장 기 차 입 부 채	26,900	-	26,900	-
III. 기 타 비 유 동 부 채	11,525	10,905	620	5.7%
순 자 산	3,102,540	3,043,683	58,857	1.9
I. 고 정 순 자 산	2,882,558	2,822,741	59,817	2.1
II. 특 정 순 자 산	11,927	15,532	(3,605)	-23.2
III. 일 반 순 자 산	208,055	205,410	2,645	1.3

- 2021회계연도 말 오산시의 자산은 3,155,395백만원으로 전년 대비 89,626백만원 (2.9%) 증가하였는데, 세부적으로 유동자산은 재정자금(단기)의 감소로 전년 대비 3,420백만원 감소하였으며 투자자산은 재정자금(장기)의 증가로 전년 대비 6,434백만원 증가, 일반유형자산은 행정용도의 건물 증가로 6,999백만원 증가하였다. 주민편의시설은 주로 주차장, 전시관 등 건설로 전년 대비 49,589백만원 증가하였으며, 사회기반시설은 도로 및 수질정화시설의 증가로 28,940백만원 증가하였다.
- 반면, 2021회계연도 말 오산시의 부채는 52,855백만원으로 전년 대비 30,769백만원 (29.1%) 증가하였는데 이는 보조금반납예정액의 증가 및 지방채 발행에 의한 것이다.

재정 운영 및 증감 현황

(단위 : 백만원, %)

구 분	2021	2020	전년 대비 증감(-)	
			금 액	비 율
I. 사 업 순 원 가	270,917	264,903	6,014	2.3
II. 관 리 운 영 비	86,215	81,795	4,420	5.4
III. 비 배 분 비 용	22,481	17,403	5,078	29.2
IV. 비 배 분 수 익	14,444	19,411	(4,967)	-25.6
V. 재 정 운 영 순 원 가 (I + II + III - IV)	365,169	344,690	20,479	5.9
VI. 일 반 수 익	401,948	318,417	83,531	26.2
VII. 재 정 운 영 결 과 (V - VI)	(36,779)	26,273	(63,052)	-240.0

- 기능별 재정 운영표에 의하면, 2021회계연도 오산시의 사업 순원가는 270,917백만원이고 관리운영비 86,215백만원, 비배분비용 22,481백만원 및 비배분수익 14,444백만원을 가감한 재정운영순원가가 365,169백만원이다.
- 한편, 2021회계연도 오산시의 재정 운영 결과인 운영차액(총수익-총비용)은 -36,779백만원으로 전년도의 26,273백만원보다 63,052백만원(-240.0%) 감소하였는데, 이는 일반수익의 증가가 재정운영순원가의 증가보다 크기 때문이다.

7. 성과보고서

- 오산시에서는 「지방재정법」 제5조제2항 및 제44조의2제1항, 「지방회계법」 제15조 및 제16조의제4항, 지방자치단체 예산편성운용에 관한 규칙 제2조의 2에 따라 2021회계연도의 성과계획서와 성과보고서를 작성하였다.
- 2021회계연도의 ‘사람이 빛나는 더 행복한 오산, 이라는 시정목표를 달성하기 위해 ‘성과계획서’와 ‘성과보고서’에 ‘비전 - 전략목표(11개) - 정책사업 목표(95개) - 단위사업(178개)’로 구성된 성과관리체계를 구축하여 운영하고 있다.
- 또한, 성과목표의 성과 달성 여부를 측정하기 위하여 총 95개의 정책사업 목표와 178개의 성과지표를 설정하고, 성과지표마다 달성하고자 하는 목표치를 설정하였다.

성과지표 달성 현황

부 서 명	성과 지표 수	목표치 달성여부		부 서 명	성과 지표수	목표치 달성여부	
		달성 (100%↑)	미달성 (100%↓)			달성 (100%↑)	미달성 (100%↓)
계	178	145	33	도시정책과	2	2	-
의회사무과	2	1	1	미래도시개발과	5	5	-
홍보담당관	2	1	1	건축과	2	1	1
감사담당관	1	1	-	주택과	6	5	1
기획예산담당관	6	2	4	토지정보과	3	3	-
자치행정과	6	6	-	안전정책과	6	4	2
세정과	1	1	-	대중교통과	4	4	-
징수과	2	1	1	도로과	4	4	-
회계과	6	2	4	정보통신과	6	6	-
민원여권과	3	3	-	스마트교통안전과	5	5	-
희망복지과	8	6	2	보건행정과	5	4	1
노인장애인과	5	3	2	건강증진과	6	5	1
가족보육과	6	6	-	식품위생과	1	1	-
아동청소년과	11	9	2	환경과	5	4	1
평생교육과	5	5	-	청소자원과	2	1	1
일자리정책과	7	5	2	생태하천과	2	2	-
지역경제과	9	7	2	공원녹지과	8	8	-
문화예술과	7	7	-	중앙도서관	3	3	-
체육관광과	9	7	2	차량등록사업소	2	2	-
농축산정책과	5	3	2				

- 오산시의 성과지표 달성 현황을 살펴보면, 총178개 지표 대비 81.1%인 145개 지표는 성과지표 목표 달성, 18.9%인 33개 지표는 성과지표 목표 미달성하였다.

8. 기금결산

- 우리시가 현재 설치 관리하는 기금은 9종이며, 기금 규모는 2021년도 말 현재액인 11,568,288천원으로 내용은 아래와 같음.

(단위 : 천원)

구 분 종 류 별	전년도말 조성액(A)	당해연도 증감액			당해연도말 조성액(A+B)
		계(B=C-D)	조성액(C)	사용액(D)	
합 계	11,550,489	17,800	2,640,179	2,622,379	11,568,289
보훈복지기금	1,022,623	1,696	24,766	23,070	1,024,319
자활기금	2,102,273	30,934	120,274	89,340	2,133,207
노인복지기금	1,670,165	39,931	40,051	120	1,710,096
장애인복지기금	1,070,355	12,728	25,049	12,321	1,083,083
농업발전기금	1,751,988	△1,751,960	60,169	1,812,129	28
식품진흥기금	554,906	67,354	259,376	192,022	622,260
옥외광고발전기금	839,999	249,766	308,405	58,639	1,089,765
재난관리기금	2,238,094	859,661	1,294,399	434,738	3,097,755
지역문화진흥기금	300,086	507,690	507,690	-	807,776

통합재정안정화기금	11,548,860	△1,560,000	3,722,232	5,282,232	9,988,860
합계금액은 통합재정안정화기금을 제외한 금액임					

- 통합재정안정화기금 등 10개 기금의 2021년도 말 현재액은 21,557,149천원으로 확인되었으며 이는 전년도 보다 1,542,200천원이 감소한 것이다.
- 2021년도 기금 지출액은 7,904,611천원이며 기금운용 계획대로 집행하였다.

9. 채권 · 채무결산

(1) 채권현황

- 채권증감 및 현재액을 검사한 결과 2021년 우리시가 보유하고 있는 채권 현재액은 4,546,446천원으로 그 내용은 다음과 같음.

(단위 : 천원)

구 분 회 계 별	전년도말 현 재 액	당해연도 증감액		당해연도말 현 재 액	비 고
		발 생 액	소 멸 액		
합 계	4,393,641	222,904	70,099	4,546,446	
일반회계	2,950,264	150,474	128	3,100,610	
특별회계	1,100,961	379	379	1,100,961	
기 금	342,416	72,051	69,592	344,875	

(2) 채무현황

- 2021년도 우리시 채무현재액은 26,900,000천원으로, 그 내용은 다음과 같다.

(단위 : 천원)

회계	종류	전년도말 현재액	당해연도 증감액			조정액	당해연도말 현재액
			계(가-나)	발생액(가)	소멸액(나)		
합 계		-	26,900,000	26,900,000	-	-	26,900,000
일반회계	차입금 (지역개발	-	24,400,000	24,400,000	-	-	24,400,000
기타특별회계	기금 차입금)	-	2,500,000	2,500,000	-	-	2,500,000

10. 공유재산 증감 및 현재액

- 2021년도 말 공유재산 현재액은 2,166,945백만원으로 전년 대비 84,987백만원 (4.2%) 증가하였으며, 그 내용은 다음과 같음.

용도별 공유재산 현황

(단위 : 백만원)

	전년도말 현재액(A)	당해연도 증감액		당해연도말 현재액(A+B-C)
		증(B)	감(C)	
합 계	2,081,958	178,289	90,302	2,166,945
소 계	2,054,596	176,646	90,438	2,140,804
행정재산				
공용재산	334,225	10,658	11,560	333,323
공공용재산	1,564,119	151,675	78,878	1,636,916
기업용재산	155,199	14,313	-	169,512
보존용재산	1,053	-	-	1,053
일반재산	27,362	1,643	2,864	26,141

종류별 공유재산 현황

(단위 : 건, 백만원)

구분 종류별	전년도말 현재액(A)		증가 (B)		감소 (C)		당해연도말 현재액 (A+B-C)	
	수 량	금 액	수 량	금 액	수 량	금 액	수 량	금 액
계	100,826	2,081,958	298	178,289	94,160	93,302	6,964	2,166,945
토지	6,150	1,514,941	281	105,479	86	20,874	6,345	1,599,546
건물	164	438,649	11	72,464	7	2,372	168	508,741
입목죽	86,544	6,922	-	-	86,544	6,922	-	-
공작물	6,333	116,915	3	60	5,934	61,302	402	55,673
무체재산	1,626	3,841	1	46	1,588	1,692	39	2,195
유가증권	1	200	-	-	-	-	1	200
용익물권	8	490	2	240	1	140	9	590
- 공유재산시스템 상 등록된 입목죽 전체가 「입목에 관한 법률」에 따른 소유권 보존등기 및 명인 공시되지 않은 입목죽으로, 등록된 입목죽 전체에 대하여 처분 삭제 처리								

11. 물품증감 및 현재액

- 2021년도 말 물품 현재액은 1,153개 10,864백만원으로 그 내용은 다음과 같음.

(단위 : 개, 백만원)

구 분	전년도말 현재액 (A)		증가 (B)		감소 (C)		당해연도말 현재액 (A+B-C)	
	수 량	금 액	수 량	금 액	수 량	금 액	수 량	금 액
물품현황	1,027	11,142	193	618	67	896	1,153	10,864
- 물품의 관리는 지방자치단체 정수관리 대상 주요 물품 고시에 의거, 정수물품(59종)에 대한 결산 자료임. - 오산자연생태체험관, 오산미니어처 빌리지, 코로나19 선별진료소 관련 물품 수량 증가								

12. 성인지 결산

- 총39개 사업에 22,984백만원이 편성되었으며 22,053백만원을 집행(95.9%) 하였고, 그 내용은 다음과 같음.

(단위 : 백만원)

회 계 별		사업개수(개)	예산현액	지출액	집행률(%)
총 계		39	22,984	22,053	95.9
양성평등 정책추진 사업	소 계	2	342	315	92.0
	일반회계	2	342	315	92.0
	기타특별회계	-	-	-	-
	기금	-	-	-	-
성별영향 평가사업	소 계	35	22,309	21,524	96.7
	일반회계	35	22,309	21,524	96.7
	기타특별회계	-	-	-	-
	기금	-	-	-	-
자치단체 특화사업	소 계	2	333	214	64.4
	일반회계	2	333	214	64.4
	기타특별회계	-	-	-	-
	기금	-	-	-	-

13. 금고 결산

- 2021회계연도 세입 및 세출 결산액을 오산시 금고 출납계산서와 대조한바 결산액은 일치하였으며, 그 내용은 다음과 같음.

(단위 : 천원)

회 계 별 / 구 분	세입결산액	세출결산액	잔 액 (금고보관액)	비고
합 계	993,493,678	794,187,230	199,306,449	
일반회계	845,351,155	715,888,501	129,462,654	
공기업 특별회계	119,982,760	60,281,184	59,701,576	
기타 특별회계	28,159,763	18,017,545	10,142,219	

Ⅲ. 개선 및 권고사항

1. 세입금 미수납액 관리 철저	32
2. 계속비 사업의 과도한 이월처리 최소화	33
3. 국·도비 보조사업 집행률 제고 및 반환금액 최소화	37
4. 집행실적이 없는 기타특별회계의 효율적인 자금 운영방안 강구	40
5. 새롭고 생산적인 성과보고서 신규 목표 설정	41
6. 효율적인 기금 운영	42
7. 예산의 전용, 이체 관련 예산 편성 운영계획 수립 철저	43
8. 결산 검사 결과 부서평가 반영	47
9. 주요 건설사업 현장 및 기관 방문 시 권고사항	48

1. 세입금 미수납액 관리 철저

미수납액 현황

(단위 : 천원)

내 용		금 액
미수납액 합계		28,601,901
사유별	무재산	1,596,003
	행방불명	383,219
	납세태만	14,256,152
	폐업 또는 부도	1,497,450
	채무자 회생법에 의한 유예	94,106
	격리 또는 입원	17,555
	소송계류	304,193
	국외이주	72,051
	자금압박	621,123
	기타	9,760,049

- 지방세 및 세외수입의 결손처리 사유는 납세의무자의 행방불명, 무재산, 시효소멸, 평가액 부족 등으로 「지방세기본법」 제39조(지방세징수권의 소멸시효) 및 「지방세징수법」 제106조(정리보류 등)의 규정에 따라 처리됨.
- 오산시는 맞춤형 징수 활동 및 체계적인 체납행정으로 2021년도 세외 수입운영 종합평가에서 대상을 수상받았고, 이 중 9년 연속 수상 중 8회는 대상, 1회는 최우수를 수상한 바 있음. 이는 오산시가 지방세 및 세외수입 징수 분야에서 독보적인 위치에 있음을 알 수 있는 척도임. 오산시는 징수 불가능한 납부자들에 대한 적극적인 결손처분과 클라우드 기반 빅데이터 영치 시스템을 활용하여 자주재원 확보를 위한 지속적인 노력을 하고 있음.

□ 시정 및 개선방안

- 체납액에 대한 금융재산 조회 및 압류강화, 빅데이터 영치시스템을 이용한 인공지능 징수행정을 통하여 지방세 및 세외수입 체납정리 업무를 지속적으로 추진하여 주기 바라며 결손처분에 대한 별도 계획을 수립하여 사후 관리에 지속적인 노력을 할 수 있도록 만전을 기하기 바람.

2. 계속비 사업의 과도한 이월처리 최소화

2021회계연도 계속비 이월사업 현황

(단위 : 천원)

과 목			예산현액	계속비 이월액
조직	세부사업	통계목		
	합 계(67건)		86,800,483	55,575,429
회계과	시청사 별관 건립	시설비	6,922,550	4,339,225
		감리비	366,500	299,760
		시설부대비	20,000	2,006
	의회청사 건립	시설비	316,012	316,012
		감리비	50,000	50,000
	남촌동 복합청사 건립	시설비	567,613	551,853
	남촌동 복합청사 건립(도서관)	시설비	1,734,234	1,734,234
		시설비	1,271,480	1,227,816
노인 장애인과	장애인 복지시설 신축	시설비	4,665,799	2,449,339
		감리비	111,609	111,609
		시설부대비	17,617	14,833
		자산 및 물품취득비	587,000	587,000
가족 보육과	경기아이드림 오산센터 조성사업	시설비	10,520,880	6,878,211
		감리비	200,000	200,000
		시설부대비	10,000	10,000
일자리 정책과	경기 T.E.G 캠퍼스 조성사업	시설비	2,380,200	2,103,968
지역 경제과	전통시장 운영	시설비	3,207,590	1,460,259
	독산성복원사업	시설비	985,028	88,075
문화 예술과	독산성 서문주차장 정비사업	시설비	573,620	417,764
	(가칭)오산박물관 건립	자산 및 물품취득비	118,850	1,200
	오산문화원 건립	시설비	2,577,000	2,379,064
		감리비	100,000	100,000
		시설부대비	10,000	10,000

2021회계연도 계속비 이월사업 현황

(단위 : 천원)

과 목			예산현액	계속비 이월액
조직	세부사업	통계목		
체육 관광과	공공체육시설 유지보수	시설비	180,000	50,000
	국민체육센터 건립	시설비	2,463,560	2,198,360
	근린생활형 국민체육센터(실내배드민턴) 건립사업	시설비	4,967,393	3,157,025
		감리비	100,000	100,000
	성호중국민체육센터 건립	시설비	200,000	200,000
	누읍야구장 시설개선 공사	시설비	20,000	20,000
도시 정책과	도시관리계획재정비	연구용역비	184,871	56,975
주택과	도시재생 뉴딜사업(궐동)	시설비	2,113,000	2,076,310
		민간자본 사업보조 (이천채원)	761,000	8,533
도로과	경부선 철도 횡단도로 개설	시설비	971,606	971,606
		시설부대비	11,135	11,135
	내삼미동 도시계획도로 개설공사 (소3-491호선)	시설비	1,305,157	850,444
		시설부대비	8,900	8,570
	외삼미동 도시계획도로(소로3-97호선)개설공사	시설비	240	240
	갈곶동 도시계획도로(소로3-348호선외) 개설	시설비	1,105,658	638,897
		시설부대비	800	800
	갈곶동 도시계획도로(중로2-57호선) 개설공사	시설비	1,788,073	1,726,480
		시설부대비	7,800	7,780
	세교동 도시계획도로 개설공사 (소로3-102호선외)I	시설비	984,414	260,290
		시설부대비	10,000	9,560
	서동 도시계획도로(소3-495호선) 개설공사	시설비	1,113,986	242,607
		시설부대비	14,500	14,310
	부산동 도시계획도로(중로2-45호선) 개설공사	시설비	1,217,835	627,920
		시설부대비	8,900	8,380
	가장동 소방도로(시도 639호선) 개설공사	시설비	762,783	649,021
		시설부대비	4,700	4,700
	가장동 소방도로(시도 640호선) 개설공사	시설비	513,048	409,600
		시설부대비	5,800	5,6500
	지곶동 도시계획도로 개설공사(대로2-11호선)	시설비	198,943	169,970,

2021회계연도 계속비 이월사업 현황

(단위 : 천원)

과 목			예산현액	계속비 이월액
조직	세부사업	통계목		
	오산대역 육교연결 및 보도설치공사	시설비	1,082,590	1,082,590
	별음동 도시계획도로 개설공사	시설비	1,508,962	644,962
		시설부대비	4,800	2,520
	서랑동 도시계획도로 개설공사(중로2-139호선)	시설비	18,653	18,653
		시설부대비	7,000	7,000
	외삼미동 도시계획도로(소로1-15, 소로3-99호선) 개설공사	시설비	96,020	41,814
	세교동 도시계획도로(소로3-102호선 잔여구간) 개설공사	시설비	40,250	40,250
스마트 교통 안전과	'21년 스마트타운 챌린지(4기)	시설비	12,630	11,604
		사무관리비	3,000	1,000
		시설비	2,997,000	1,298,000
환경과	도시생태현황지도 작성(도비)	사무관리비	600	600
		연구용역비	83,200	83,200
	수소충전소 설치사업	공기관등에 대한차별적 위탁사업비	300,000	105,000
생태 하천과	소하천 정비사업(전환)	시설비	6,501,736	3,771,490
	가장천 생태하천복원사업	시설비	15,806,358	9,355,475

○ 「지방재정법」 제42조(계속비 등) 규정에 의거 지자체의 장은 공사나 제조 그 밖의 사업으로서 그 완성에 수년을 요하는 것은 필요한 경비의 총액과 연도별 금액에 대하여 지방의회의 의결을 얻어 계속비로서 여러 해에 걸쳐 지출할 수 있고, 같은 법 제50조(세출예산의 이월) 규정에 의거 세출예산 중 경비의 성질상 그 회계연도에 지출하지 못할 것으로 예상되면 같은 법 제7조(회계연도 독립의 원칙)의 예외로 그 취지를 분명히 밝히고 사전에 지방의회의 승인을 얻어 당해연도에 지출하지 못한 금액을 다음연도로 이월하여 사용할 수 있음.

- 하지만 예산의 이월은 부득이한 경우를 제외하고 최소한의 범위 내에서 운영되는 것이 바람직하다고 할 수 있음.
- 회계연도 독립의 원칙에 따라 예산 편성 시 재원의 합리적 배분과 투자 사업의 시기 조절 등을 면밀히 검토하여 장기간 소요되는 사업, 특별 교부금 및 보조금 연말 지원 등을 제외하고는 행정절차의 이행, 보상 절차 등을 조기에 완료하여 당해연도 내에 예산집행이 완료될 수 있도록 하여야 함에도 2021회계연도에 편성된 많은 사업을 사업 기간 부족 및 시비 미편성 등으로 연내에 사업비 집행을 완료하지 못하고 다음연도에 이월하는 계속비가 55,575,429천원으로 예산현액의 64.0%를 차지하고 있음.
- 그러나, 2018년도부터 전체 이월액이 계속해서 감소추세를 보이는 등, 회계연도의 독립원칙을 지키며 예산집행이 잘 이뤄지고 있는 것으로 판단됨.

이월액 현황 (명시, 사고, 계속비 이월)

(단위 : 백만원)

구분	2018년	2019년	2020년	2021년
합계	226,981	176,161	114,362	92,276
일반회계	168,766	126,491	91,831	74,959
특별회계	58,215	49,670	22,531	17,317

□ 시정 및 개선방안

- 사업예산 편성 시 사업계획에 따라 사업대상지, 사업 기간, 사업비 집행 등을 사전에 면밀히 검토하여야 하며, 당해연도에 편성된 사업예산은 회계연도 독립의 원칙에 따라 조기 발주하여 당해연도 내에 최대한 집행이 완료될 수 있도록 세출 예산집행에 철저를 기하여야 할 것임.

3. 국·도비 보조사업 집행률 제고 및 반환금액 최소화

일반회계 보조금 집행잔액 1억원 이상 사업 현황

(단위 : 백만원)

부서명	세부사업	통계목	재원 구분	예산액	자금 교부액	집행액 및 이월액	집행잔액
합 계			계	220,960	179,742	163,901	12,819
			국	150,519	108,359	100,282	5,078
			균특	836	836	735	101
			기금	1,000	1,000	-	1,000
			도	21,967	21,951	19,460	2,470
			시	46,638	47,596	43,424	4,170
기획예산 담당관	오산시시설관리공단 운영 지원	공사·공단 경상전출금	계	12,562	12,562	11,944	618
			도	244	244	217	27
			시	12,318	12,318	11,728	591
희망 복지과	자활근로사업	사회복지 사업보조	계	2,049	2,049	1,724	324
			국	1,844	1,844	1,552	292
			도	61	61	52	9
			시	143	143	121	23
	코로나19생활지원비 지원사업	사회보장적 수혜금	계	2,800	2,800	2,670	130
			국	1,400	1,400	1,394	6
			도	932	932	850	83
			시	468	468	426	41
노인 장애인과	기초연금 사업(국비)	사회보장적 수혜금	계	51,257	51,257	50,671	586
			국	35,880	35,880	35,470	411
			도	3,075	3,075	3,040	35
			시	12,302	12,302	12,161	141
	노인일자리 및 사회활동 지원 확대(일자리)(국비)	사회복지 사업보조	계	6,963	6,963	6,558	405
			국	3,300	3,300	3,279	21
			도	495	495	492	3
			시	3,168	3,168	2,787	380
	장애인연금 급여 지급(국비)	사회보장적 수혜금	계	3,669	3,669	3,544	125
			국	2,568	2,568	2,481	87
			도	220	220	213	7
			시	881	881	851	30
	장애인거주시설 운영지원(생활지도원 교대인력증원)(국비)	사회복지시설 법정운영비보조	계	260	260	11	248
			국	182	182	8	174
			도	12	12	0	11
			시	66	66	3	63
	장애인 직업재활시설 운영(도비)	사회복지시설 법정운영비보조	계	159	159	344	115
			도	46	46	34	12
			시	413	413	309	104
가족 보육과	가정양육수당 지원(국비)	사회보장적 수혜금	계	6,261	6,261	5,664	598
			국	4,696	4,696	4,248	448
			도	1,096	1,096	991	105
			시	469	469	425	45
	영유아보육료 지원(국비)	사회보장적 수혜금	계	33,417	33,417	32,919	498
			국	25,063	25,063	24,689	374
			도	5,848	5,848	5,761	87
			시	2,506	2,506	2,469	37
	어린이집 교사 근무환경 개선비(국비)	사회복지 사업보조	계	3,071	3,071	2,633	438
			국	1,842	1,842	1,579	263
			도	860	860	737	123
			시	368	368	316	53

일반회계 보조금 집행잔액 1억원 이상 사업 현황

(단위 : 백만원)

부서명	세부사업	통계목	재원 구분	예산액	자금 교부액	집행액 및 이월액	집행잔액
	보조교사 인건비(국비)	사회복지 사업보조	계	5,558	5,558	5,434	124
			국	3,335	3,335	3,261	74
			도	1,556	1,556	1,522	35
			시	667	667	652	15
	영세아전용 어린이집 운영(도비)	사회복지 사업보조	계	426	426	306	120
			도	128	128	92	36
			시	298	298	214	84
	어린이집 교직원 처우개선비(도비)	사회복지 사업보조	계	2,534	2,534	2,329	205
			도	760	760	699	61
			시	1,774	1,774	1,630	144
	어린이집 운영지원(도비)	사회복지 사업보조	계	2,534	2,534	2,329	205
			도	271	271	240	31
			시	632	632	560	71
	누리과정 차액보육료지원(도비)	사회보장적 수혜금	계	1,868	1,868	1,377	491
			도	560	560	413	147
			시	1,308	1,308	964	344
아동 청소년과	아동수당 지원	사회보장적 수혜금	계	17,486	17,409	17,085	324
			국	13,989	13,920	13,668	252
			도	1,574	1,565	1,538	28
			시	1,923	1,923	1,879	44
	결식아동 급식지원	사회보장적 수혜금	계	975	975	560	395
			도	975	975	560	395
	결식아동 급식지원	사회보장적 수혜금	계	2,047	2,047	1,544	503
			도	614	614	463	151
일자리 정책과	신중년 일자리 창출	민간경상 사업보조	계	108	108	-	108
			도	108	108	-	108
지역 경제과	지역사랑상품권 확대 발행 추가지원	기타보상금	계	900	900	200	700
			도	900	900	200	700
체육 관광과	가수초 개방형 다목적체육관 건립사업	시설비	계	1,000	1,000	-	1,000
			기금	1,000	1,000	-	1,000
농식품 위생과	기본형 공익직불제	기타보상금	계	409	409	304	105
			국	409	409	304	105
	친환경우수농산물 학교급식 지원사업	기타보상금	계	856	856	741	115
			도	428	428	370	57
			시	428	428	370	57
	우리아이 건강과일 공급 지원사업	기타보상금	계	582	582	470	111
			도	291	291	230	60
			시	291	291	230	60
스마트 교통안전과	무인교통단속장비등 설치사업	시설비	계	1,776	1,776	1,574	202
			균특	836	836	735	101
			도	104	104	104	-
			시	836	836	735	101
보건 행정과	호흡기전담클리닉 설치 운영 지원	민간경상 사업보조	계	300	300	200	100
			국	300	300	200	100
	코로나19 지역 예방접종센터인건비	기간제근로자 등보수	계	687	687	540	147
			국	687	687	540	147

일반회계 보조금 집행잔액 1억원 이상 사업 현황

(단위 : 백만원)

부서명	세부사업	통계목	재원 구분	예산액	자금 교부액	집행액 및 이월액	집행잔액
환경과	전기자동차 구매 지원	민간자본사업 보조(이전재원)	계	6,322	6,322	6,125	197
			국	3,906	3,906	3,841	65
			도	480	480	480	0
			시	1,936	1,936	1,804	132
	수소전기차 구매 지원	민간자본사업 보조(이전재원)	계	1,592	1,592	1,300	292
			국	1,192	1,192	900	292
			시	400	400	400	-
	운행경유차 배출가스 저감사업	민간자본사업 보조(이전재원)	계	6,585	6,445	3,254	3,191
			국	3,646	6,555	1,782	1,773
			도	329	322	162	159
			시	1,610	2,568	1,309	1,258
생태 하천과	국가하천 유지관리	시설비	계	1,280	1,280	1,086	194
			국	1,280	1,280	1,086	194

- 국·도비 보조사업을 추진하는 경우 「지방자치단체 예산편성 운용에 관한 규칙」 제2조(일반원칙) 규정에 의거 사전에 사업 목적, 타당성, 효율성 등을 심도 있게 파악한 후 상급 기관에 보조사업을 신청하여 예산을 편성하여야 함.
- 최근 5년간 세입·세출 결산 현황의 보조금 집행잔액 5년 평균 증가율은 31.1%며, 2021년도 일반회계 기준 국·도비 보조금 집행잔액은 전년 대비 3,132백만원(56.8%) 증가하였음.
- 보조사업의 매칭 사업비 비율을 설정함에 일선 지자체의 의견 반영이 쉽지 않아, 의사 결정권을 갖지 못한 채 과도한 예산 부담을 안고 추진해야 하는 사업도 다수 있으므로 당초 계획 대비 부담 비율의 변경이 있거나, 해마다 시의 부담이 높아지는 사업의 경우에는 사업 집행의 타당성 및 운용의 효율성 등을 고려한 신중한 의사결정을 통하여 사업을 선정하여 안정적인 재정 운용을 도모해야 함.

□ 시정 및 개선방안

- 향후 국·도비 보조사업 추진 시에는 사전에 사업의 목적, 타당성, 효율성 등을 면밀히 검토하여 대상 사업을 선정하고, 당초 사업을 불가피한 사유로 폐지할 때에는 해당 예산을 감액하여 건전한 재정 운용을 도모할 수 있도록 국·도비 보조사업 예산편성 및 집행에 신중을 기하여 반환금액을 최소화 할 수 있도록 노력하시기 바람.

4. 집행실적이 없는 기타특별회계의 효율적인 자금 운영방안 강구

도시개발특별회계 운영 현황 (3년간)

(단위 : 천원)

회계명	회계연도	예산현액(가)	세입액	지출액(나)	이월액	집행잔액 (다=가-나)	비고
도시개발	2021	79,724	79,724	-	-	79,724	
	2020	79,130	79,130	-	-	79,130	
	2019	77,498	77,762	-	-	77,498	

- 「지방재정법」 제9조(회계의 구분)에 따르면 지방자치단체의 특별회계는 일반회계와 특별회계로 구분하며, 특별회계는 「지방공기업법」에 따른 지방직영기업이나 그 밖의 특정 사업을 운영할 때 또는 특정 자금이나 특정 세입·세출로서 일반세입·세출과 구분하여 회계처리 할 필요가 있는 경우에만 법률이나 조례로 설치할 수 있음.
- 운영하지 않는 기타특별회계 효율적 집행 건의에 대한 개선 및 권고 사항은 2016회계연도부터 매년 지적되었던 사항으로 근거 법령의 폐지 또는 변경에도 불구하고 체납 및 환지 청산금 미납부에 따른 관련법의 부칙 적용 등의 사유로 매년 예비비로 편성 후 반복해서 이월 하였으나, 도시개발특별회계의 환지 청산금은 2018년 해당 필지 소유자의 납부 및 미신청 필지의 환지 청산금 신청이 완료된 사항임.
- 2020회계연도 결산 검사 시 지적된 동일 건의 내용 관련, 기반시설 부담금 특별회계는 폐지가 되었으며 일반회계로 전출 완료함.

기반시설부담금 특별회계 현황

(단위 : 천원)

회계명	회계연도	예산현액(가)	세입액	지출액(나)	이월액	집행잔액 (다=가-나)	비고
기반시설	2021	특별회계 폐지 후 일반회계로 전출					
부담금	2020	481,903	458,626	0	0	481,903	

□ 시정 및 개선방안

- 위 특별회계의 경우 집행실적 없이 매년 반복해서 이월되고 예산을 효율적으로 사용하지 않고 있으므로 그 목적에 맞는 사업을 발굴하여 예산을 적합하게 사용하거나 목적에 맞는 사업추진이 곤란하다면 일반회계로 전출하여 사용하는 등의 효율적인 자금 운용 방안을 강구하시기 바람.

5. 새롭고 생산적인 성과보고서 신규 목표 설정

성과지표 달성 현황

부 서 명	성과 지표수	목표치 달성여부		부 서 명	성과 지표수	목표치 달성여부	
		달성 (100%↑)	미달성 (100%↓)			달성 (100%↑)	미달성 (100%↓)
계	178	145	33	도시정책과	2	2	-
의회사무과	2	1	1	미래도시개발과	5	5	-
홍보담당관	2	1	1	건축과	2	1	1
감사담당관	1	1	-	주택과	6	5	1
기획예산담당관	6	2	4	토지정보과	3	3	-
자치행정과	6	6	-	안전정책과	6	4	2
세정과	1	1	-	대중교통과	4	4	-
징수과	2	1	1	도로과	4	4	-
회계과	6	2	4	정보통신과	6	6	-
민원여권과	3	3	-	스마트교통안전과	5	5	-
희망복지과	8	6	2	보건행정과	5	4	1
노인장애인과	5	3	2	건강증진과	6	5	1
가족보육과	6	6	-	식품위생과	1	1	-
아동청소년과	11	9	2	환경과	5	4	1
평생교육과	5	5	-	청소자원과	2	1	1
일자리정책과	7	5	2	생태하천과	2	2	-
지역경제과	9	7	2	공원녹지과	8	8	-
문화예술과	7	7	-	중앙도서관	3	3	-
체육관광과	9	7	2	차량등록사업소	2	2	-
농축산정책과	5	3	2				

○ 오산시의 성과보고서를 검토한 바, 178개 성과지표 중 145개 지표 달성, 33개 지표를 미달성하였다.

□ 시정 및 개선방안

- 각 부서별 성과 목표를 느슨하게 설정하고 달성률을 초과 달성하는 형식적 성과평가 목표 설정이 많은 바, 이를 지양하고 통상적 업무에 대한 단순 반복적 목표 설정보다 새롭고 생산적인 업무에 대한 신규 목표를 설정하여 적극 추진하길 바람.
- 또한, 전략목표와 정책사업간, 정책사업과 단위사업 간 연계성이 미흡한 사례가 보이므로 성과목표 설정 시 전략목표-정책사업목표-단위사업 간 연계성이 있도록 실무부서의 개선이 필요함.

6. 효율적인 기금 운영

기금 조성 현황

(단위 : 천원)

구 분 종 류 별	전년도말 조성액(A)	당해연도 증감액			당해연도말 조성액(A+B)
		계(B=C-D)	조성액(C)	사용액(D)	
합 계	11,550,489	17,800	2,640,179	2,622,379	11,568,289
보훈복지기금	1,022,623	1,696	24,766	23,070	1,024,319
자활기금	2,102,273	30,934	120,274	89,340	2,133,207
노인복지기금	1,670,165	39,931	40,051	120	1,710,096
장애인복지기금	1,070,355	12,728	25,049	12,321	1,083,083
농업발전기금	1,751,988	△1,751,960	60,169	1,812,129	28
식품진흥기금	554,906	67,354	259,376	192,022	622,260
옥외광고발전기금	839,999	249,766	308,405	58,639	1,089,765
재난관리기금	2,238,094	859,661	1,294,399	434,738	3,097,755
지역문화진흥기금	300,086	507,690	507,690	-	807,776

통합재정안정화기금	11,548,860	△1,560,000	3,722,232	5,282,232	9,988,860
합계금액은 통합재정안정화기금을 제외한 금액임					

- 기금은 지자체의 특수 목적 달성을 위한 특정 자금임. 이러한 취지에 따라, 기금은 기금 고유목적사업에 사용되어야 하며, 향후 사용을 위해 일정 기간 적립할 수 있음.
- 2021년 중 기금 조성 총액 및 사용액, 잔액을 검토한 결과, 사용실적이 전반적으로 저조하며 10% 미만의 사용실적을 보이는 기금이 다수를 차지함.

□ 시정 및 개선방안

- 기금 운영 부서에서는 기금 고유목적사업 사용액 비중을 늘리며, 목적에 부합하는 사업을 적극 발굴 추진하는 등의 개선이 필요함.

7. 예산의 전용, 이체 관련 예산 편성 운영계획 수립 철저

일반회계 예산 전용내역

(단위 : 천원)

부서명	세부사업	통계목	예산액	전용금액		전용일자
				감액	증액	
총 40건			110,574,407	1,167,268	1,167,268	
홍보 담당관	방송 시스템 관리 및 운영	사무관리비	119,100	5,000		12.20.
	각종 매체를 통한 시정홍보	사무관리비	3,451,448		5,000	
자치 행정과	시민의날 경축기념 행사	행사실비지원금	25,000	25,000		8.17.
	시민의날 경축기념 행사	행사운영비	46,007		25,000	
자치 행정과	공정한 인사행정 관리	연금지급금	246,016	5,424		12.13.
	공정한 인사행정 관리	사무관리비	46,865		5,424	
징수과	체납액 일소화 추진	사무관리비	53,192	1,727		10.14.
	지방세입관리	공기관등에대한 경상적위탁사업비	29,201		1,727	
희망 복지과	통합사례관리 지원(국비)	사회보장적수혜금	5,000	1,421		12.3.
	통합사례관리 지원(국비)	사무관리비	5,000		1,421	
희망 복지과	추모 및 기념행사	행사운영비	35,404	2,000		2.22.
	추모 및 기념행사	행사실비지원금	14,050		2,000	
노인 장애인과	노인일자리 전담기관 설치	자산및물품취득비	150,000	26,000		11.29.
	기초연금 사업(국비)	사회보장적수혜금	45,773,699		26,000	
노인 장애인과	기초연금 사업(국비)	사회보장적수혜금	51,283,602	26,000		12.16.
	노인일자리 전담기관 설치	자산및물품취득비	124,000		26,000	
노인 장애인과	장애인 재활서비스 강화	공공운영비	30,168	3,690		3.29.
	장애인 재활서비스 강화	기타보상금			3,690	
아동 청소년과	아동 보호권 보장	사무관리비	7,750	440		5.27.
	아동보호전담요원 충원(인건비)	무기계약 근로자보수	7,671		440	
아동 청소년과	아동보호서비스 사례관리지원(국비)	사회보장적수혜금	6,000	3,000		10.27.
	아동보호서비스 사례관리지원(국비)	사무관리비	4,000		3,000	
평생 교육과	교육도시 오산 사업 추진	사무관리비	170,000	200		8.20.
	교육도시 오산 사업 추진	기타보상금	18,700		200	
평생 교육과	교육도시 오산 사업 추진	행사운영비	161,000	4,000		3.22.
	교육도시 오산 사업 추진	기타보상금	14,700		4,000	

일반회계 예산 전용내역

(단위 : 천원)

부서명	세부사업	통계목	예산액	전용금액		전용일자
				감액	증액	
평생 교육과	성인문해교육(국비)	행사실비지원금	3,000	2,000		10.27.
	성인문해교육(국비)	행사운영비	17,000		2,000	
일자리 정책과	청년일자리카페 유잡스	사무관리비	10,000	5,000		12.21.
	청년일자리카페 유잡스 2호점 조성	시설비	515,000		5,000	
일자리 정책과	청년일자리카페 유잡스 2호점 조성	사무관리비	38,500	20,000		12.21.
	청년일자리카페 유잡스 2호점 조성	시설비	520,000		20,000	
일자리 정책과	청년일자리카페 유잡스 2호점 조성	사무관리비	238,500	200,000		5.12.
	청년일자리카페 유잡스 2호점 조성	기타자본이전			200,000	
일자리 정책과	청년일자리카페 유잡스 2호점 조성	공공운영비	20,500	7,000		12.21.
	청년일자리카페 유잡스 2호점 조성	시설비	540,000		7,000	
일자리 정책과	청년일자리카페 유잡스	행사운영비	108,000	65,000		8.27.
	청년일자리카페 유잡스 2호점 조성	시설비	450,000		65,000	
일자리 정책과	청년일자리카페 유잡스 2호점 조성	행사운영비	10,000	10,000		12.21.
	청년일자리카페 유잡스 2호점 조성	시설비	547,000		10,000	
일자리 정책과	청년일자리카페 유잡스 2호점 조성	재료비	500	500		12.21.
	청년일자리카페 유잡스 2호점 조성	시설비	557,000		500	
일자리 정책과	청년일자리카페 유잡스 2호점 조성	행사실비지원금	500	500		12.21.
	청년일자리카페 유잡스 2호점 조성	시설비	557,500		500	
일자리 정책과	여성새로 일하기운영	행사운영비	15,000	11,822		9.27.
	여성새로 일하기운영	자산및물품취득비			11,822	
일자리 정책과	서량동 문화마을 눈썰매장 운영	행사운영비	250,000	55,000		10.19.
	서량동 문화마을 눈썰매장 운영	시설비	21,835		55,000	
지역 경제과	에너지공단 신재생에너지 주택지원 더하기 사업	공기관등에대한 경상적위탁사업비	15,000	15,000		7.14.
	에너지공단 신재생에너지 주택지원 더하기 사업	민간자본사업보조 (자체재원)			15,000	
문화 예술과	독산성복원사업	연구용역비	600,000	600,000		2.22.
	독산성복원사업	시설비	195,000		600,000	
안전 정책과	민방위 리더 양성	행사실비지원금	360	360		3.3.
	지원민방위대 육성	사무관리비			360	

일반회계 예산 전용내역

(단위 : 천원)

부서명	세부사업	통계목	예산액	전용금액		전용일자
				감액	증액	
안전 정책과	민방위 기술지원대 등 전문교육 지원	행사실비지원금	3,000	3,000		3.3.
	지원민방위대 육성	사무관리비	360		3,000	
안전 정책과	지원민방위대 육성	행사실비지원금	900	900		3.3.
	지원민방위대 육성	사무관리비	3,360		900	
대중 교통과	교통약자이동 지원센터 운영	자산및물품취득비	1,500	1,500		7.5.
	교통약자이동 지원센터 운영	공공운영비			1,500	
도로과	자전거이용 활성화사업	사무관리비	10,000	6,500		11.30.
	자전거이용 활성화사업	기간제근로자 등보수	71,040		6,500	
도로과	자전거이용 활성화사업	공공운영비	149,800	3,500		11.30.
	자전거이용 활성화사업	기간제근로자 등보수	77,540		3,500	
환경과	야생생물 보호 및 관리	사무관리비	2,200	1,760		1.29.
	야생생물 보호 및 관리	자산및물품취득비			1,760	
청소 자원과	음식물자원화 시설 운영	민간위탁금	2,358,265	30,000		7.21.
	음식물자원화 시설 운영	시설비			30,000	
대원동	대원동 청사관리	공공운영비	170,180	2,000		1.26.
	대원동 사업경비	자산및물품취득비	2,700		2,000	
대원동	대원동 청사관리	공공운영비	168,180	6,000		3.8.
	대원동 청사관리	자산및물품취득비			6,000	
남촌동	남촌동 사업경비	사무관리비	54,438	4,941		10.28.
	남촌동 사업경비	자산및물품취득비	12,500		4,941	
남촌동	남촌동 청사관리	공공운영비	49,980	1,500		7.13.
	남촌동 사업경비	자산및물품취득비	11,000		1,500	
세마동	세마동 청사관리	공공운영비	170,540	2,800		1.7.
	세마동 사업경비	자산및물품취득비	5,900		2,800	
초평동	초평동 청사관리	공공운영비	186,996	6,783		12.22.
	초평동 청사관리	자산및물품취득비	6,260		6,783	

- 예산은 편성 시에 사업의 계획이나 전망 등을 면밀히 분석하고 예측하여, 당초 예산이 정한 목적과 내용대로 집행하는 것이 바람직함. 그러나 당초의 계획이나 여건 변동 등 그 사유가 명확한 경우는 예산의 전용 및 이체가 가능함.
- 그러나, 일부 부서에서는 당초의 계획이나 여건이 변동될 수 있음을 인지하고 있었음에도 회계연도 말 임박하여 예산을 전용한 사례가 발견됨.

□ 시정 및 개선방안

- 예산의 편성은 당해연도 정책사업을 포함한 사업계획 등에 의해 적정하게 예산이 편성되어야 하며, 부득이하게 사업 시행 등에 변경이 생겼을 경우에는 추가경정예산을 활용함이 타당함.
- 특히 회계연도 말에 예산을 전용한 사례는 사업계획의 부적정 및 부실 등의 사유가 있을 수 있으므로 향후 예산의 전용, 이체 제도 활용에 신중을 기해야 할 것임.

8. 결산 검사 결과 부서평가 반영

- 「지방자치법」 제150조(결산)에 따라, 지자체의 장은 출납 폐쇄 후 80일 이내에 지방의회의 승인을 받아야 함. 즉, 결산의 목적은 승인된 예산이 의회의 승인대로 예산을 집행하였는지를 규명하는 사후적 재정 감독의 성격이 있다 볼 수 있음.
- 결산의 결과가 부서에 적극적으로 반영되지 않고 매년 지적되는 사항이 계속 나타나는 바, 결산의 결과가 부서의 예산집행 등에 반영될 수 있는 방안이 검토되어야 함.

□ 시정 및 개선방안

- 각 사업 부서별 예산의 효율적 편성과 신속 집행 재고를 위하여, 부서장과 담당자의 업무 추진 관심도를 높이기 위하여, 결산 검사 결과 및 예산 집행률을 부서평가 시 반영하는 방안이 마련되도록 검토하길 바람.

9. 주요 건설사업 현장 및 기관 방문 시 권고사항

주요사업 현장 및 기관 방문 현황

사업명	운영 및 추진실적
오산시청사 별관 건립	· 골조 공사 완료, 내·외부 벽체 작업 등 공정률 50% 진행
오산 자연생태체험관 운영	· 자연생태체험관 개관 (2021.5.)
반려동물테마파크 조성	· 반려동물테마파크 개관 및 운영 (2021. 12.)
오산 미니어처빌리지 조성	· 미니어처빌리지 개관 (2021. 11.)
경기도 국민안전체험관 건립	· 전시, 체험물 준공 (2022. 1.) · 체험관 시범운영 (2022. 3.)

□ 권고사항

○ 오산시청사 별관 건립 관련

- 사무실 공간의 효율적 배치 및 사용을 위하여, 유기적으로 면적 배분 및 조절이 가능한 가변형 벽체 시공을 권고함.

○ 반려동물테마파크 관련

- 어린이 및 신체적 약자를 반려견이 해하는 사례를 사전에 방지할 수 있도록 반려견 안전조치 규정을 준수하도록 하며, 기관 내 안전요원이 적재적소에 배치하도록 바람.

○ 경기도 국민안전체험관 관련

- 오산시 관내에 안전체험관이 있는 것은 매우 큰 강점임. 이를 적극적으로 활용하여 관내 초등학생 등이 재난 안전 체험을 의무적으로 이수하는 방안을 추진하고, 체험 이수자에 대한 인센티브 제공에 대하여 검토하기 바람.